



Aus- und Weiterbildungsspecial
MONTAG,
25. OKTOBER 2021

Ratgeber 19
Langfristige Projekte erfolgreich planen



Ratgeber 21
Tipps für den Wechsel ins Topmanagement



Digitalisierung 22
Industrie 4.0 braucht flexible Mitarbeitende



Studieren an der Höheren Fachschule

Ein Studium an einer Höheren Fachschule (HF) zählt in der Schweiz als Karriere-Sprungbrett. Das aussergewöhnliche an diesem Studium: Die einzige Grundvoraussetzung für die Zulassung ist eine abgeschlossene Berufslehre.

Dank dieser Gegebenheit haben viele Leute die Möglichkeit, ein praxisorientiertes Studium ohne Matura zu absolvieren. Unsere Expertinnen und Experten verraten dir, wie du das anpackst.

Seite 17

In Reden das Publikum packen



Die Rhetorik besagt, dass eine gute Rede mehr beinhaltet als die bewusste Wortwahl. ADOBE STOCK

Die Rhetorik gilt als «Kunst des Redens». Diese Kunst wird oftmals mit grossen Philosophen oder Rednern verbunden. Jedoch ist die Rhetorik für

alle erlernbar. Denn: Ob eine Rede gut ist, hängt von der Gesamtwirkung ab, dazu gehören Körpersprache, Mimik, Gestik und das gesprochene Wort.

Ausserdem: Ein bisschen Lampenfieber gehört zu einer Rede. Selbst Profis werden etwas nervös. Wir geben dir Tipps für eine gute Rede. Seite 15

ANZEIGE

«Spiel die Hauptrolle in deinem Leben»

Theorie mit Praxis verbinden, eigene Talente entdecken und an Herausforderungen wachsen – in der Hotelfachschule Zürich. Kostenlose und persönliche Bildungsberatung an regionalen Ausbildungs- und Berufsmessen oder bei uns im Belvoirpark.



Jetzt anmelden!

Belvoirpark Hotelfachschule Zürich
www.belvoirpark.ch

Partner von GastroSuisse





skill up
festival
2021

8. bis 11. November 2021

**Inspirieren. Verbinden.
Stärken. Lernen neu gedacht!**

Es erwarten dich zahlreiche **Keynotes,**
Interaktionen und **Inspirationen!**

**Mut - Courage your way! · Schöner
scheitern (lernen) · Mensch ärgere mich! ·
Denn wir wissen (doch) nicht, was wir tun ·
Pimp your LinkedIn Profile · The Skilling
Challenge – Fit für den Wandel? ·
Megatrend Konnektivität · Big Busyness –
warum weniger Tun mehr bringt · Selbst-
führung in ungewissen Zeiten · Wie Neu-
gierde zu meinem Erfolgsrezept wurde ·
und vieles mehr!**

**Online oder mit exklusiven
Abendveranstaltungen - sei dabei!**

**Sichere dir jetzt dein Ticket unter:
www.skillup-festival.ch**

**kv business school
zürich**
mein bildungspartner.

Rhetorik – oder wie man eine Rede schön verpackt

Politiker sind vielfach gute Rhetoriker. Sie überzeugen mit ihren Worten. Doch nicht nur sie können das. Rhetorik ist erlernbar.

Rhetorik ist die Kunst des Redens. Klingt schwierig und etwas beliebig. Doch die gute Nachricht: «So wie alle Kunstarten, kann man auch diese lernen», betont Valérie Cuénod, die unter anderem Rhetorikkurse an der Klubschule Migros gibt. «Während Redner früher nur über das gesprochene Wort verfügten, um zu überzeugen, kann uns heute die Technik, beispielsweise eine PowerPoint-Präsentation, beim Halten einer Ansprache unterstützen. Dabei besteht aber die Gefahr, sich hinter der Technik zu verstecken, was schade ist. Denn: Die Überzeugungskraft entsteht über die Person», so die Expertin. Doch was ist, wenn einem das Lampenfieber einen Strich durch die Rechnung macht? Auch hier beruhigt Valérie Cuénod: «Ein

gewisses Quantum an Lampenfieber ist nicht per se schlecht. Es gibt Tools, die trotz Nervosität zum Gelingen der Rede beitragen. Massgebend dabei ist, authentisch zu bleiben.»

Werkzeuge, die dabei helfen, ein guter Rhetoriker oder eine gute Rhetorikerin zu werden, vermittelt auch Ruedi Käch, Dozent an der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW: «Entscheidend ist, seiner Botschaft Wirkung zu verleihen.» Und das gelingt, verrät der Experte, wenn man das Gegenüber überzeugt, sich aber gleichzeitig in die Gegenseite hineinversetzt. «Vieles in der Rhetorik lässt sich gut planen. Man weiss ja meistens, was einen erwartet. Es geht letztlich darum, eine Aussage sprachlich so aufzubereiten, dass deren Inhalt aufgewertet wird. Bei Geschenken, die wir sorgfältig einpacken, ist das analog. Rhetorik ist somit nichts anderes als eine wirkungsvolle Verpackung», veranschaulicht Ruedi Käch.

Und der Experte verrät auch gleich, wie die richtige Verpackung einer Ansprache gelingt: «Bilder kreieren, Aussagen auf den Punkt bringen, überzeugen und Fragen stellen.»

In der Rhetorik geht es primär um das gesprochene Wort. Aber nicht nur, wie Ruedi Käch betont: «Zur Gesamtwirkung gehören auch die Körpersprache, Mimik und Gestik.» Mit Unbehagen vor Leute zu treten, sei im Hinblick auf die rhetorische Wirkung problematisch.

Ruedi Käch empfiehlt daher, vor vertrautem Publikum zu üben. Und wenn

man schliesslich vors «richtige» Publikum tritt, sollte man eines nicht vergessen: «Grundsätzlich ist einem das Publikum wohlgesinnt.» Eine positive Haltung nützt auch in den Augen von Valérie Cuénod: «Mentaltraining spielt dabei eine wichtige Rolle.» Die Rhetorik-Expertin, die zudem als professionelle Schauspielerin und Regisseurin tätig ist, verrät ausserdem: «Spannendes lässt sich besser einprägen, etwa mit gekonnt platzierten Redepausen. Und: Keep it simple, kurz und bündig!» Und um zurück zum Lampenfieber zu kommen: «Entspannungsübungen helfen, Panik zu vermeiden. Tiefenatmung steigert die Präsenz», empfiehlt die Dozentin.

MARTINA TRESCH-REGLI
Klubschule.ch
Fhnw.ch



Bei der Rhetorik sind neben der Rede die Körpersprache, Mimik und Gestik entscheidend. ADOBE STOCK

Pflegestudium ist beliebt

Der Bachelor-Studiengang in Pflege der Fachhochschule Westschweiz HES-SO hat im Studienjahr 2021/2022 einen Anstieg von Studienanmeldungen verzeichnet. Konkret waren es 20 Prozent mehr Anmeldungen gegenüber dem Vorjahr, wie das Portal Panorama mitteilt. Dies trotz ungünstiger Faktoren wie Fachkräftemangel, schwierige Arbeitsbedingungen oder die Pandemie. Begünstigt haben diese Entwicklung laut HES-SO verschiedene Faktoren: so etwa die erhöhte Sichtbarkeit des Pflegeberufs während der Pandemie oder die Volksinitiative für eine starke Pflege.

Digitalisierung wegen Pandemie

Der Schweizerische Verband für Weiterbildung (SVEB) hat erstmals einen Branchenmonitor veröffentlicht. Vor allem die Auswirkungen der Coronapandemie stehen im Zentrum. Die Ergebnisse zeigen, dass viele Anbieter eine hohe Anpassungsfähigkeit bewiesen haben. Dazu haben sich zahlreiche neue digitale Formate etabliert. Vor allem im Bereich der Bildung gab es einen Digitalisierungsschub. Es ist zu erwarten, dass in Zukunft Online- und Präsenzunterricht kombiniert werden. Dies im Sinne des Blended Learning.



Online-Unterricht soll bleiben.

Tipps für eine gute Rede:

- das Zielpublikum definieren
- sich gut vorbereiten (roter Faden)
- positive Einstellung zu sich selbst und zum Publikum
- Atemübungen, Mentaltraining zur Vorbereitung

ANZEIGE

Um einen grossen Schritt weiterzukommen, braucht es den ersten: Komm zu uns.

Wähle eine Ausbildung, die dich wirklich weiterbringt: [fh-hwz.ch](https://www.fh-hwz.ch)
Hochschule für Wirtschaft Zürich

HWZ

ECAP

Deutsch lernen in Zürich?

Alphabetisierungskurse
Basiskurse Deutsch A1 – A2
Deutsch intensiv A1 – B2

***Alle Kurse bei Bedarf mit Kinderbetreuung**

Kommen Sie vorbei:
Wir beraten Sie gerne!

ECAP Zürich

Neugasse 116
8005 Zürich
Tel. 043 444 68 88
infozh@ecap.ch

www.ecap.ch

Zürcher Hochschule
für Angewandte Wissenschaften
zhaw

Life Sciences und
Facility Management

**Jetzt
anmelden!**

**BA
CHE
LOR** **WÄDENSWIL**

Infoanlässe am
6. und 30. Oktober 2021 in Wädenswil
und 6. Dezember 2021 online

Applied Digital Life Sciences
Biomedizinische Labordiagnostik
Biotechnologie
Chemie
Facility Management
Lebensmitteltechnologie
Umweltingenieurwesen

www.zhaw.ch/lisfm/studieren



skyguide

beyond horizons

Werde dipl. Flugverkehrsleiter*in HF Bewirb Dich jetzt für die Ausbildung

Mindestanforderungen für die Eignungsabklärung:

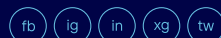
- Matura oder Berufslehre mit eidg. Fähigkeitszeugnis (EFZ)
- Zwischen 18 und 30 Jahre alt
- Schweizer Staatsbürgerschaft von Vorteil
- Englisch auf Niveau B2

Nach erfolgreichem Abschluss garantieren wir Dir einen Arbeitsplatz.

Besuche unsere
Berufsinfoveranstaltungen:
skyguide.ch/events

BE A
#GUARDIAN
OF THE SKY

Weitere Informationen:
skyguide.ch/future



Durchstarten mit einem HF-Studium

Keine Matura, aber trotzdem studieren. Ein Studium an der Höheren Fachschule ist wertvoll und gilt als Sprungbrett in die Führungsebene.

Ein Abschluss an einer Höheren Fachschule eröffnet spannende Möglichkeiten und ermöglicht ein Studium ohne Matura. Als Grundvoraussetzung für das Studium gilt lediglich eine abgeschlossene Berufslehre. Je nach Bildungsgang dauert die Ausbildung bis zum HF-Abschluss zwei bis vier Jahre. Das gesamte Studium ist sehr praxisorientiert. «Die Studierenden absolvieren ein Praktikumsjahr oder arbeiten berufsbegleitend in der Branche», sagt Ursula Oehy, die Rektorin der HFT Graubünden. Dadurch gewinnen sie wertvolle Berufserfahrung. Dies hat den Vorteil, dass die Absolventinnen und Absol-



Eine Weiterbildung an der Höheren Fachschule bringt die Karriere voran. ADOBE STOCK

venten für den umgehenden Eintritt in den Arbeitsmarkt bereit sind. Zudem bietet ein solches Studium attraktive be-

rufliche Möglichkeiten und «ein hervorragendes Sprungbrett für Führungsaufgaben», erklärt Marc Kummer, Rektor

des Berufsbildungszentrums Kanton Schaffhausen.

Anders als bei einem Bachelorstudium wird an der Höhe-

ren Fachschule viel Wert auf hohen Praxistransfer, die Vernetzung vielfältiger Kompetenzen und deren Umsetzung gelegt. Kurz: Praxis statt Theorie. «Die Höhere Fachschule ist ein zu wenig bekanntes Erfolgsmodell, welches für den Arbeitsmarkt sehr wichtige Nachwuchskräfte ausbildet», sagt Marc Kummer.

Nach dem Abschluss gilt man als gesuchte Fachkraft, vor allem wegen dem praxisorientierten Studium. Oder es kann noch mit einem weiteren Studium weitergehen, ebenfalls ohne Matura. «Einige Höhere Fachschulen haben ein Passerellenprogramm zu Fachhochschulen aufgebaut. Wer weiterstudieren möchte, kann einen Bachelorabschluss machen», sagt Ursula Oehy.

PRISKA LAGLER
Hftgr.ch
Bbz-sh.ch

MEHR INFOS ZUR HF



Bildungsagenda



ZHAW Bachelor-Infoanlässe: 30.10. und 06.12.2021

Schauen Sie bei uns vorbei und entdecken Sie unsere praxisnahen Bachelorstudiengänge in Wädenswil.



ZHAW Life Sciences und Facility Management

Sozialbegleiter*in mit eidg. Fachausweis

Schule für Sozialbegleitung

Möchten Sie Menschen in herausfordernden Situationen professionell begleiten, er-

mutigen und bestärken? Die Schule für Sozialbegleitung ermöglicht engagierten Erwachsenen einen fundierten Quereinstieg in diesen Sozialberuf. Die berufsbegleitende praxisnahe Ausbildung führt zum eidg. Fachausweis, Abschluss auf Tertiärstufe B, höhere Berufsbildung. Fachpersonen Betreuung/Gesundheit können die Ausbildung verkürzt absolvieren. Besuchen Sie unseren Infoabend am Mi. 3. November und Mi. 8. Dezember, um 19 Uhr.

Anmeldung: www.sozialbegleitung.ch
Info: 044 361 88 81

Migrationsfachfrau / -mann mit eidg. Fachausweis

Schule für Sozialbegleitung

Die sich rasch wandelnde Gesellschaft bedingt verstärktes soziales Engagement.

Als Migrations-Fachperson engagieren Sie sich in den wichtigen Bereichen Asyl, Migration oder Integration von Menschen mit Migrationshintergrund. Die Ausbildung der Schule für Sozialbegleitung führt zum eidg. Fachausweis, Abschluss auf Tertiärstufe B. Der Lehrgang umfasst 34 Unterrichtstage und dauert von Januar bis November 2022. Besuchen Sie unseren Infoabend am Do. 4. November, um 19 Uhr.

Anmeldung: www.sozialbegleitung.ch
Info: 044 361 88 81



Jetzt in Ihre Zukunft investieren!

Sichern Sie sich jetzt einen Platz in einem unserer 22 Diplomlehrgänge in sechs verschiedenen Fachbereichen.

Swiss Prävensana Akademie – www.swisspraevensana.ch



ANZEIGE

GO OST


Jetzt anmelden:
ost.ch/infotage

Infotage Bachelor-Studiengänge

6. November	St.Gallen
13. November	Rapperswil
20. November	Buchs

OST
Ostschweizer
Fachhochschule

Ein Zusammenschluss aus:
FHS St.Gallen
HSR Rapperswil
NTB Buchs
ost.ch



Start frei für
Überfliegerinnen und Überflieger

**Handelsdiplom VSH intensiv oder
berufsbegleitend**

Höheres Wirtschaftsdiplom VSK

**Technische Kauffrau / Technischer
Kaufmann mit eidg. Fachausweis**

Besuchen Sie uns vom
23. bis 27. November an der
Berufsmesse Zürich am
Stand I38 in der **Halle 2.**


Mehr als eine Alternative.
www.juventus.ch | 043 268 26 26

 **Juventus
Wirtschaftsschule**



«Ich will von Praxis-Profis lernen
und genau davon gibt's an der
Juventus wirklich viele.»

Benjamin, Technischer Kaufmann
mit eidg. Fachausweis



Für **15 CHF** gibt's
heutzutage einen
Kunstfingernagel.

Oder einen Monat lang Journalismus,
der jeden Tag bewegt.

Jetzt Digitalabo mit
Gratismonat starten
daskostetdiewelt.tagesanzeiger.ch



Unsere Zukunft gestalten mit innovativen Projekten

Projektmanagerinnen und Projektmanager sind gefragt. Doch was umfasst Projektmanagement eigentlich?

Projektmanagement beinhaltet alle Prozesse im Zusammenhang mit der Planung, Entwicklung und Umsetzung von Projekten, inklusive Abschluss. Gemäss Andreas Brauchle, Inhaber der 4Projects GmbH, die Aus- und Weiterbildungen zum Thema Projektmanagement anbietet, müssen Projektmanagerinnen und -manager über Kompetenzen in drei Kernbereichen verfügen: Methodik, People und Perspective. Mit «Methodik» ist ein Repertoire an bestimmten Arbeitstechniken gemeint, während es bei «People» um die Sozialkompetenz geht. «Perspective» dreht sich um das Projektumfeld, also die Firma, die Stakeholder, externe Einflüsse etc. «Denn jedes Projekt befindet sich innerhalb eines bestimmten Kontexts», betont Andreas Brauchle.

Stakeholder eines Projekts sind alle Parteien, die in irgendeiner Form an dessen

Drei Kompetenzbereiche

- Methodik (arbeitstechnisches Rüstzeug)
- People (Sozialkompetenz)
- Perspective (Umfeld des Projekts)

Verlauf oder Ergebnis interessiert sind. Sich einen Überblick über diese Interessen zu verschaffen, ist eine der ersten Aufgaben. Danach kann das Projekt gemeinsam mit den Stakeholdern geplant werden. Diese Planung verläuft innerhalb eines Dreiecks, dessen Seiten die Faktoren Zeit, Kosten und Inhalt bilden. «Dieses Dreieck muss unabhängig von einem agilen oder klassischen Vorgehensmodell beachtet werden. Entscheidend ist, welche Komponenten fixiert

und wie die Variablen gesteuert werden», erklärt Stefan Stöckler von der Ostschweizer Fachhochschule (OST).

Weil Projektarbeit meist auch Teamarbeit ist, gehört Sozialkompetenz zu den unverzichtbaren Fähigkeiten. «Daher umfasst der CAS strategisches und operatives Projektmanagement an der OST über 20 Prozent an sogenannten Soft-Skills-Fächern», führt Lehrangsstelle Stefan Stöckler aus. Projektmanagement ist also enorm vielseitig. Entsprechen-

de Fähigkeiten sind nicht nur in Unternehmen gewinnbringend, sondern auch im Privatleben, etwa in Vereinen. In der Schweiz gibt es ein hervorragendes Angebot an Aus- und Weiterbildungen zum Thema Projektmanagement. Wer neue Chancen und Herausforderungen sucht, ist hier genau richtig.

MATTHIAS FURGER
Ost.ch
4projects.ch

MEHR ZUM THEMA



Die Sozialkompetenz ist im Projektmanagement eine zentrale Fähigkeit. ADOBE STOCK

20 Sekunden

Weniger Abschlüsse

Im vergangenen Jahr 2020 gab es weniger Abschlüsse in der höheren Berufsbildung. Insgesamt wurden 25 695 Abschlüsse registriert. Im Vergleich mit den Vorjahren (2019: 27 628; 2018: 26 758) stellt dies einen Rückgang dar.

Zukunftstag 2021

Am 11. November findet der nationale Zukunftstag unter dem Motto «Seitenwechsel» statt. Das Ziel ist, dass Mädchen und Jungen der 5. bis 7. Klasse ihre Perspektive erweitern und Tätigkeiten entdecken, in denen ihr Geschlecht untervertreten ist.

Teilzeitarbeit vermindert Jobchancen

Noch heute ist der Anteil von bezahlter und unbezahlter Arbeit zwischen den Geschlechtern ungleich verteilt. Nun zeigt eine Studie der Konjunkturforschungsstelle, dass der Wunsch einer Teilzeitstelle die Anstellungschancen von Männern verhindert. Generell ist der Wunsch nach Teilzeitarbeit bei der Jobsuche ein Hindernis. Jedoch beeinträchtigt dieser Wunsch die Chancen von Männern in einem grösseren Ausmass als bei Frauen. Am grössten ist die Benachteiligung von Männern auf der Suche nach einer 50 %- bis 59 %-Anstellung.



ADOBE STOCK

ANZEIGE

PH Zug

Lehrer*in werden!
Studieren an der PH Zug
Auch für Quereinsteigende

Jetzt Info-Anlass besuchen und Einblick ins Studium erhalten:

Mi, 27.10.2021, 19.00 Uhr

Fr, 05.11.2021, 13.30-16.00 Uhr

Do, 09.12.2021, 19.00 Uhr



Scannen & anmelden
infoanlaesse.phzg.ch

 Kanton Zug

Bénédict

DIPLOM-SPRACHKURSE

- Englisch/Franz./Ital./Span.
- Deutsch für Fremdsprachige

SPRACHEN IM FREE-SYSTEM

- Sie bestimmen die Unterrichtszeit
- vormittags, nachmittags, abends
- **Probelektion gratis - Beginn jetzt**

HANDELSCHULE / KV-EFZ

- Handelsdiplom VSH
- Kaufmann/-frau EFZ, E-/B-Profil

INFORMATIKKURSE EFZ

- Informatiker eidg. FA, 4 Jahre
- oder für Berufsumsteiger 2 Jahre
- Power-User SIZ, Supporter SIZ

KADERSCHULE VSK / eidg. FA

- Höheres Wirtschaftsdiplom VSK
- Dipl. Betriebswirtschafter/in VSK
- Techn. Kaufmann/-frau eidg. FA
- Bachelor- / Master-Degree
- Marketing / Verkauf eidg. FA
- Fachmann/-frau Finanz & RW eidg. FA

MEDIZIN / GESUNDHEIT

- Dipl. Arzt- und Spitalsekretärin, H+
- Chefarztsekretär/in / Praxisleiter/in
- Dipl. Sprechstundenassistent/in
- Dipl. Ernährungsberater/in
- Dipl. Fitnessberater/in
- Dipl. Gesundheitsmassneur/in

>> Jetzt Kursbeginn <<

Informieren Sie sich unverbindlich

Militärstrasse 106, 8004 Zürich
Tel: 044 242 12 60 (Nähe HB, gratis ☎)

www.benedict.ch

Zürich Bern Luzern St. Gallen

Zürcher Hochschule
für Angewandte Wissenschaften

zhaw Gesundheit

Bachelor- studiengänge

- Biomedizinische Labordiagnostik (NEU)
- Ergotherapie
- Gesundheitsförderung und Prävention
- Hebamme
- Pflege
- Physiotherapie

Infoanlässe

Sa, 6.11.2021
Do, 2.12.2021
Do, 16.12.2021 (online)

Mehr unter
zhaw.ch/gesundheit



BIRGIT

Bibliothekarin

+ Social Media Expert

Lern alles, worauf du Lust hast.

Über 350 Digital-Kurse von mehr als 20 Anbietern

Hast du es drauf? 🔍

Mehr Informationen auf educationdigital.ch

digitalswitzerland | educationdigital

Häng mit deiner besten Freundin ab.

Mach **ZÜRICH** zu deinem **REVIER**

KOMM ZUR **STADTPOLIZEI**

Stadt Zürich
Stadtpolizei
stadtpolizei.ch/jobs

Was Führungskräfte wissen müssen

Das Aufsteigen der Karriereleiter ist mit Schwierigkeiten verbunden. Ein neues Buch gibt Ratschläge.

In einer Führungskarriere gibt es zwei kritische Punkte: den Wechsel von der Fach- zur Führungskraft und den Aufstieg ins Topmanagement. Besonders Letzterer wird in seiner Bedeutung oft unterschätzt. Um die Schwierigkeiten dieser beiden Momente zu verdeutlichen, wirft Gudrun Happich in ihrem Buch «Herausforderungen im Führungsalltag» einen Blick auf die konkreten Anforderungen, die die jeweilige Rolle mit sich bringt.

Gewöhnlich startet man als Fachkraft ins Berufsleben. Stimmt die Leistung, wird man vielleicht auf eine Führungsposition befördert. Ab diesem Augenblick ist dann aber nicht mehr die Einzelleistung aus-

schlaggebend, sondern die Teamleistung der geführten Mannschaft. Auf dem weiteren Weg ändern sich Aufgaben und Verantwortung, aber die Spielregeln bleiben die gleichen. Erst

mit dem Wechsel ins Topmanagement stehen wieder ganz andere Dinge im Fokus. Hier geht es um Strategien und Beziehungen. Doch für frischgebakene Topmanagerinnen und

-manager sind die Spielregeln und die Interessenlage seiner neuen Umgebung nur schwer zu erkennen.

Gudrun Happichs praktisches Handbuch zu Führungs-

fragen in der Wirtschaft gehört zum Besten, was der deutschsprachige Markt zu diesem Thema zu bieten hat. Das Buch lässt keinen wichtigen Aspekt ausser Acht. Wer eine Laufbahn als Führungskraft anstrebt oder bereits Führungsverantwortung trägt, findet hier geballtes Praxiswissen, wie es in dieser Form wohl an keiner Universität gelehrt wird. Umso bemerkenswerter ist es, dass die Autorin völlig auf Fachvokabular verzichtet. getAbstract empfiehlt dieses Buch Führungskräften aller Hierarchiestufen.

KURSE ZUM
THEMA



Gudrun Happich: Herausforderungen im Führungsalltag. Haufe, 2021, Rating 9 (max. 10 Punkte). Eine Zusammenfassung dieses Buches sowie Tausender weiterer Titel können Sie auf www.getAbstract.com/20minuten erwerben.

getabstract
compressed knowledge



Neue Führungskräfte müssen die Spielregeln zuerst kennenlernen. Ein Buch hilft dabei. ADOBE STOCK

ANZEIGE

Ich verrate dir, was mein Antrieb fürs Ingenieurstudium an der ZHAW ist:
079 940 55 20.

Sandro, 24, wird Ingenieur und befasst sich mit der Zukunft der Luftfahrt.

Hier geht's direkt zu Sandros Chat:



Triff Sandro auch an unserem Infotag: **Samstag, 13. November, 9.45 Uhr.**

zhaw School of Engineering

Industrie 4.0 fordert Mitarbeitende

Neue Geschäftsmodelle erfordern flexible Arbeitskräfte. Prof. Markus C. Krack erklärt, was das konkret heisst.

Markus C. Krack, was ist mit Industrie 4.0 genau gemeint?

Damit ist die Digitalisierung der Produktionsprozesse gemeint. Sie ermöglicht eine individuelle Massenproduktion. Es findet eine «Enthierarchisierung» der Systeme statt; die zentrale Steuerung entfällt. Die einzelnen Systeme werden «intelligent» und treffen gewisse Entscheide selbstständig.

Können Sie dazu eine konkrete Branche nennen?

Ein klassisches Beispiel ist die Automobilproduktion, wo Kunden ihr individuelles Fahrzeug zusammenstellen können. Ohne Digitalisierung würde man die individuelle Massenproduktion nicht beherrschen.

Wo sehen Sie den grössten Vorteil von Industrie 4.0?

Der Hauptvorteil liegt darin, dass damit Güter mit der Losgrösse 1 in einer Massenfertigung hergestellt werden können. Das heisst, es kann von einer Sonderanfertigung ein

einzelnes Exemplar produziert werden, ohne dass dabei die Kosten explodieren.

Und wo lauern die Risiken?

Diese liegen in der Beherrschbarkeit und Nachvollziehbarkeit der Ent-

scheide und Handlungen der Systeme. Produktionsanlagen besitzen eine eigene Intelligenz und treffen auf Grundlage von Algorithmen Entscheide. Diese müssen für den Menschen beherrsch- und nachvollziehbar sein, und in kritischen Situationen muss ein manueller Eingriff möglich sein.

Was heisst das für Mitarbeitende?

Die Rolle des Mitarbeitenden wandelt sich vom Bediener zum Gestalter. Mitarbeitende müssen in der Zukunft polyvalent sein. Das heisst für einen Polymechaniker zum Beispiel, dass er nicht nur ein ausgeprägtes handwerkliches Geschick besitzen muss. Er benötigt zusätzlich ein ausgeprägtes Prozessdenken und neben den mechanischen

Kenntnissen auch Wissen im Bereich der Informationstechnologie und Elektrotechnik.

Weshalb sollte jetzt an eine Weiterbildung betreffend Industrie 4.0 gedacht werden?

Die Digitalisierung ist Stand der Technik. Um Digitalisierungsprojekte durchführen zu können, braucht es Wissen über Vorgehensmodelle, neue Standards wie zum Beispiel das Referenz-Architekturmodell Industrie 4.0 (RAMI 4.0) sowie ein vertieftes Wissen über neue Technologien und Anwendungen. Dieses kann man sich nicht mittels «Learning by Doing» aneignen. Hochschulen haben auf dieses Bedürfnis frühzeitig reagiert, indem Teilnehmende dazu befähigt werden, Industrie 4.0-Projekte zu initialisieren und durchzuführen.

GABRIEL
AESCHBACHER
Fhnw.ch/technik

GANZER
ARTIKEL



Markus C. Krack: «Lebenslanges Lernen ist ein Muss in der digitalen Welt.» ZVG

ANZEIGE

FFHS

Fernfachhochschule
Schweiz

Mitglied der SUPSI

**Fast so schwierig,
aber schaffbar:
Bachelor neben dem Job.**

- ✓ Bachelor FH
- ✓ 20% Präsenzzeit
- ✓ modernstes E-Learning
- ✓ enge fachliche Betreuung

ffhs.ch/bachelor

